


Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финуниверситет)
Уфимский филиал
Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Уфимского филиала

 Р.М. Сафуанов

« 1 » сентября 2021 г.

А.Н. Чернов

«ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ»

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.05 «Бизнес информатика»

Образовательная программа

«Цифровая трансформация управления бизнесом»

Профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе»

(очная форма обучения)

Рекомендовано Ученым советом Уфимского филиала

(протокол № 39 от 31 августа 2021 г.)

Одобрено кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг»

(протокол № 1 от 2 августа 2021 г.)

Уфа 2021

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Наименование дисциплины.....	3
2.	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	6
4.	Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5.	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	7
5.1.	Содержание дисциплины.....	7
5.2.	Учебно-тематический план.....	10
5.3.	Содержание семинаров, практических занятий.....	12
6.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	16
6.1.	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	16
6.2.	Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	18
7.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	25
8.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	28
9.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	29
10.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины..	30
11.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	30
12.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	30

1. Наименование дисциплины

Экономика организации

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Цель дисциплины - формирование системы знаний, умений, навыков в области функционирования и развития организации в экономике страны.

Задачи дисциплины:

- овладение теоретической базой знаний о функционировании организации как единой системы;
- развитие навыков работы с информацией, необходимой для систематизации знаний в области функционирования организации;
- выработка практических навыков оценки и анализа эффективности различных видов деятельности организации, а также стратегического поведения организации в динамичной экономической среде.

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-11	Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	1. Аргументированно переходит от первоначальной субъективной формулировки проблемы к целостному структурированному описанию проблемной ситуации.	<i>Знать:</i> принципы развития и закономерности функционирования организации; основные бизнес-процессы в организации <i>Уметь:</i> выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, анализировать экономические проблемы и процессы в организации
		2. Обосновывает системную формулировку цели и постановку задачи управления.	<i>Знать:</i> особенности процесса системы управления организацией <i>Уметь:</i> анализировать текущее состояние организации, вырабатывать способы достижения оптимальных решений, подбирать методы управления
		3. Взвешенно и системно подходит к анализу ситуации, формулировке	<i>Знать:</i> нормативно-правовую базу деятельности организаций; особенности развития организации в экономике страны, ресурсную основу деятельности

		критериев и условий выбора	организации; источники пополнения ресурсов <i>Уметь:</i> анализировать современные тенденции развития организации; внешние и внутренние факторы воздействия на эффективную деятельность организации, проводить комплексную оценку потребностей и обеспеченности ресурсами для производства товаров, работ, услуг организации
		4. Критически переосмысливает свой выбор, сопоставляя с альтернативными подходами. Оценивает последствия принимаемых решений, учитывая неочевидные цепочки «последствия последствий» («причины причин») и контурные связи.	<i>Знать:</i> сущность и содержание механизма функционирования организации; взаимосвязь производственной, коммерческой, финансовой и других видов деятельности организации <i>Уметь:</i> анализировать экономический механизм функционирования организации; обосновывать выбор экономических и управленческих решений, оценивать условия и последствия принимаемых решений
		5. Корректно использует процедуры целеполагания, декомпозиции и агрегирования, анализа и синтеза при решении практических задач управления и подготовке аналитических отчетов.	<i>Знать:</i> методы обоснования экономических и управленческих решений в деятельности организации <i>Уметь:</i> разрабатывать экономические и управленческие решения, применять количественные и качественные методы анализа при принятии экономических и управленческих решений, подготовке аналитических отчетов
		6. Логично, последовательно и убедительно излагает в отчете цели, задачи, теорию и методологию исследования, результаты и выводы.	<i>Знать:</i> особенности структуры аналитического отчета и требования к оформлению <i>Уметь:</i> подготавливать аналитические материалы оценки эффективности деятельности организации
УК-13	Способность принимать обоснованные экономические решения в различных	1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия	<i>Знать:</i> основные научные законы для формирования мировоззренческой позиции и в профессиональной деятельности <i>Уметь:</i> использовать методы теоретического анализа экономики на различных этапах её развития;

	областях жизнедеятельности	государства в экономике	анализировать дискуссионные моменты применения инструментов экономической политики
		2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски	<i>Знать:</i> основные подходы к поиску решений профессиональных задач <i>Уметь:</i> сформулировать задачу и прогнозировать ситуацию в зависимости от принятия того или иного решения, применять современные методики расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления в условиях изменчивости внешней среды
ПКН-11	Способность управлять ИТ-финансами и ИТ-бюджетом	1. Демонстрирует знания об основных экономических методах, используемых в экономике ИТ.	<i>Знать:</i> современные методы анализа экономической информации, систему ключевых показателей эффективности деятельности организации <i>Уметь:</i> формировать систему ключевых показателей эффективности деятельности организации
		2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС.	<i>Знать:</i> методику оценки эффективности деятельности организации <i>Уметь:</i> проводить комплексную оценку эффективности деятельности организации, рассчитывать показатели текущей деятельности и эффективности работы организации, интерпретировать полученные результаты

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Экономика организации» относится к модулю общепрофессиональных дисциплин направления подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе».

Изучение дисциплины «Экономика организации» базируется на сумме знаний, полученных студентами в ходе освоения таких дисциплин как «Математика», «Экономическая политология», «Системный анализ деятельности предприятия» и способствует овладению профессиональными компетенциями направления и профиля. Знания, умения, навыки, полученные обучающимися в ходе освоения дисциплины «Экономика организации», будут использованы при изучении последующих профессиональных дисциплин, таких как «Финансовый и управленческий учет», «Финансы организаций», «Экономика информационных систем» и других, а также при написании выпускной квалификационной работы и в процессе решения круга задач профессиональной деятельности.

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

38.03.05 «Бизнес информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» очное обучение

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 3
Общая трудоемкость дисциплины	4 з/е/ 144 ч.	4 з/е/ 144 ч.
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	50	50
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
Самостоятельная работа	94	94
Вид текущего контроля	контрольная работа	контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Организация в структуре экономики страны

Структура национальной экономики. Понятие и сущность организации, ее место и роль в экономике страны. Классификация организаций в зависимости от целей экономической деятельности: коммерческие и некоммерческие организации. Особенности различных организационно-правовых форм организаций. Предпринимательская деятельность организации: понятие, основные черты, субъекты, формы, сферы предпринимательства. Государственное регулирование экономики организаций.

Тема 2. Экономическая среда функционирования организации и модели развития бизнеса

Экономическая среда функционирования организации. Состав и структура внешней среды. Факторы и резервы внутренней среды организации. Бизнес-модель организации и ее виды. Элементы бизнес-модели организации. Оценка текущей бизнес-модели и положения организации. Понятие и сущность экономического механизма деятельности организации.

Процессы вертикальной и горизонтальной интеграции организаций. Цели, предпосылки и условия объединения организаций. Классификация объединений организаций. Роль и значение объединения организаций в современной экономике.

Тема 3. Производственный процесс и принципы его организации

Производственная структура организации. Типы производства и их характеристика. Понятие производственного процесса и его содержание. Производственный цикл. Принципы организации производственного процесса. Характеристика процесса оказания услуг.

Производственная программа организации. Производственная мощность – основа производственной программы. Виды производственной мощности. Показатели использования производственной мощности. Пути улучшения использования производственных мощностей.

Тема 4. Основные средства и нематериальные активы организации

Понятие и состав имущества организации, источники формирования. Основные средства организации: их состав, структура и воспроизводственная характеристика. Классификация основных средств и ее экономическое назначение. Методы оценки основных средств. Виды износа и амортизация основных средств организации. Методы расчета амортизационных отчислений. Факторы, влияющие на эффективное использование основных средств. Показатели эффективности использования основных средств. Пути повышения эффективности использования основных средств.

Нематериальные активы: понятие и состав. Оценка нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов. Показатели эффективности использования нематериальных активов. Влияние нематериальных активов на показатели конкурентоспособности.

Тема 5. Оборотные средства организации

Оборотные средства организации: понятие, состав и структура. Классификация оборотных средств. Факторы, влияющие на формирование оборотных средств организации. Источники формирования оборотных средств. Стадии кругооборота оборотных средств. Рациональное использование оборотных средств: нормирование, показатели эффективности использования оборотных средств. Способы ускорения оборачиваемости оборотных средств. Источники и пути экономии материальных ресурсов.

Тема 6. Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда

Трудовые ресурсы организации. Персонал организации, его классификация. Количественная и качественная характеристика персонала организации. Организация и нормирование труда. Производительность

труда, ее значение в повышении эффективности деятельности организации. Показатели производительности труда. Резервы и факторы роста производительности труда.

Мотивация и стимулирование труда. Сущность и принципы организации оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Стимулирующие программы.

Тема 7. Доходы, расходы и прибыль организации

Доходы организации: состав и структура. Общий (валовый) доход, выручка от реализации продукции, выполнения работ, оказания услуг. Факторы, влияющие на формирование валового дохода, резервы его роста.

Расходы организации и их классификация. Понятие затрат и расходов организации. Классификация затрат: по экономическим элементам, статьям калькуляции. Себестоимость продукции. Методы калькулирования себестоимости. Смета затрат на производство. Факторы, влияющие на себестоимость продукции. Направления снижения себестоимости продукции.

Прибыль организации, ее функции и виды. Факторы, определяющие прибыль. Формирование, распределение и использование прибыли. Рентабельность, ее значение и виды. Рентабельность организации и продукции, работ и услуг. Показатели экономической эффективности деятельности организации и основные направления ее повышения.

Тема 8. Логистика организации и ее основные концепции

Понятие логистики организации, цель и задачи. Принципы логистики. Организация построения логистических систем. Функциональные области логистики: закупочная логистика, производственная логистика, сбытовая логистика, складирование, транспортная логистика, информационная логистика. Экономическая эффективность логистики.

Логистический подход в управлении организации. Объединение организаций как основа формирования современных логистических систем.

Тема 9. Разработка программы развития организации и ее экономическое обоснование

Значение формирования программы развития организации. Основные этапы разработки программы развития организации. Экономическое обоснование программы развития организации.

5.2. Учебно-тематический план

38.03.05 «Бизнес информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» очное обучение

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Организация в структуре экономики страны	13	5	1	4	8	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
2.	Экономическая среда функционирования организации и модели развития бизнеса	16	6	2	4	10	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
3.	Производственный процесс и принципы его организации	16	6	2	4	10	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, ситуационное задание
4.	Основные средства и нематериальные активы организации	18	6	2	4	12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практик- ориентированное

							задание
5.	Оборотные средства организации	18	6	2	4	12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практик-ориентированное задание
6.	Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда	18	6	2	4	12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практик-ориентированное задание
7.	Доходы, расходы и прибыль организации	18	6	2	4	12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, решение расчетно-аналитической задачи
8.	Логистика организации и ее основные концепции	18	6	2	4	12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
9.	Разработка программы развития организации и ее экономическое обоснование	9	3	1	2	6	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание
В целом по дисциплине		144	50	16	34	94	Согласно учебному плану: контрольная работа

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий
1. Организация в структуре экономики страны	Структура национальной экономики, секторы и комплексы. Роль и функции организации в экономике страны. Классификация организаций в зависимости от целей экономической деятельности. Особенности различных организационно-правовых форм организаций. Предпринимательская деятельность организации. Государственное регулирование экономики организаций. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1, 6, 7, 11 из раздела 9: 12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
2. Экономическая среда функционирования организации и модели развития бизнеса	Экономическая среда функционирования организации. Состав и структура внешней и внутренней среды. Бизнес-модель организации и ее виды. Оценка текущей бизнес-модели организации. Элементы экономического механизма деятельности организации. Роль и значение объединения организаций в современной экономике. Формы объединений организаций. Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса
3. Производственный процесс и принципы его организации	Производственная структура организации. Типы производств. Сущность производственного процесса и его составные части. Основные принципы организации производственного процесса. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла. Производственная программа организации. Виды и методика расчета производственной мощности. Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, ситуационное задание
4. Основные средства и нематериальные активы организации	Имущество организации, его состав, источники формирования. Классификация основных средств и ее экономическое назначение. Методы оценки основных средств. Воспроизводство основных средств. Показатели эффективности использования основных средств. Пути повышения эффективности использования основных средств. Нематериальные активы: состав, структура и воспроизводственная характеристика. Показатели эффективности использования нематериальных активов. Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12	Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико-ориентированное задание
5. Оборотные средства организации	Понятие, состав и структура оборотных средств. Классификация оборотных средств. Источники формирования оборотных средств. Стадии	Опрос в устной форме, тематическая

	<p>кругооборота оборотных средств. Рациональное использование оборотных средств. Показатели эффективности использования оборотных средств. Источники и пути экономии материальных ресурсов.</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12</p>	<p>дискуссия, расчетные упражнения, практико-ориентированное задание</p>
6. Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда	<p>Трудовые ресурсы организации. Формирование кадрового состава организации: состав и структура, количественная и качественная характеристика персонала. Организация и нормирование труда. Производительность труда, ее значение в повышении эффективности деятельности организации. Показатели использования трудовых ресурсов организации. Сущность и принципы организации оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Виды выплат стимулирующего характера.</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12</p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, практико-ориентированное задание</p>
7. Доходы, расходы и прибыль организации	<p>Доходы организации: состав и структура. Факторы, влияющие на формирование валового дохода. Расходы организации и их классификация. Классификация затрат. Методы калькулирования себестоимости. Направления снижения себестоимости продукции. Прибыль организации, факторы ее определяющие. Формирование, распределение и использование прибыли. Рентабельность, ее значение и виды. Показатели экономической эффективности деятельности организации и основные направления ее повышения.</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12</p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, расчетные упражнения, решение расчетно-аналитической задачи</p>
8. Логистика организации и ее основные концепции	<p>Логистика организации и ее принципы. Организация построения логистических систем. Виды логистики: закупочная, производственная, сбытовая, складирование, транспортная, информационная логистика. Экономическая эффективность логистики. Логистический подход в управлении организацией.</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12</p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание, решение кейса</p>
9. Разработка программы развития организации и ее экономическое обоснование	<p>Развитие организации: возможные варианты, современные тенденции. Программа развития организации и ее экономическое обоснование</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 6, 7, 11 из раздела 9: 12</p>	<p>Опрос в устной форме, тематическая дискуссия, ситуационное задание</p>

Примеры вопросов для самостоятельной работы студентов

1. Национальная экономика на современном этапе развития: характеристика структуры и факторы ее определяющие.
2. Понятие и сущность организации, ее место и роль в экономике страны.
3. Классификация организаций в зависимости от целей экономической деятельности: коммерческие и некоммерческие организации.
4. Сравнительная характеристика различных организационно-правовых форм коммерческих организаций.
5. Предпринимательская деятельность организации: субъекты, формы, сферы предпринимательства.
6. Организация и ее отраслевые особенности.
7. Государственное регулирование экономики организаций. Программы государственной поддержки организаций.
8. Экономическая среда функционирования организации: сущность, факторы, субъекты.
9. Бизнес-модель организации и ее виды.
10. Оценка текущей бизнес-модели организации.
11. Понятие и сущность экономического механизма деятельности организации, его цели и инструменты.
12. Роль и значение объединения организаций в современной экономике. Краткая характеристика основных видов объединений.
13. Производственная структура организации и определяющие ее факторы.
14. Производственный процесс и принципы его организации.
15. Виды и методика расчета производственной мощности. Показатели использования производственной мощности.
16. Имущество организации: понятие, состав, источники формирования.
17. Основные средства организации: состав, структура и воспроизводственная характеристика.
18. Классификация основных средств и ее экономическое назначение. Методы оценки основных средств.
19. Виды износа и амортизация основных средств организации. Методы расчета амортизационных отчислений.
20. Показатели эффективности использования основных средств.
21. Пути повышения эффективности использования основных средств.
22. Нематериальные активы: понятие и состав. Оценка нематериальных активов.
23. Амортизация нематериальных активов организации. Методы ее начисления.
24. Показатели эффективности использования нематериальных активов.

25. Оборотные средства организации: понятие, состав и структура.
26. Классификация оборотных средств. Стадии кругооборота оборотных средств.
27. Источники формирования оборотных средств.
28. Рациональное использование оборотных средств: нормирование, показатели эффективности использования оборотных средств.
29. Способы ускорения оборачиваемости оборотных средств.
30. Источники и пути экономии материальных ресурсов.
31. Трудовые ресурсы организации. Формирование кадрового состава организации: состав и структура, количественная и качественная характеристика персонала.
32. Понятие «организация труда». Нормирование затрат труда: организация, приемы и методы.
33. Планирование численности и состава персонала.
34. Производительность труда, ее значение в повышении эффективности деятельности организации.
35. Показатели производительности труда. Резервы и факторы роста производительности труда.
36. Мотивация труда. Формы и системы оплаты труда.
37. Доходы организации: состав и структура. Общий (валовый) доход, выручка от реализации продукции, выполнения работ, оказания услуг.
38. Расходы организации, классификация и пути их снижения.
39. Классификация затрат: по экономическим элементам, статьям калькуляции.
40. Себестоимость продукции и факторы на нее влияющие. Методы калькулирования себестоимости продукции.
41. Прибыль производственно-хозяйственной деятельности организации. Факторы, определяющие прибыль.
42. Формирование, распределение и использование прибыли.
43. Финансовый результат и эффективность деятельности организации.
44. Рентабельность, ее значение и виды.
45. Показатели экономической эффективности деятельности организации и основные направления ее повышения.
46. Концепция и принципы логистики организации.
47. Организация построения логистических систем и их виды.
48. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками организации.

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование разделов (тем), входящих в дисциплину	Формы внеаудиторной самостоятельной работы	Указание разделов и тем, отводимых на самостоятельное освоение обучающихся
1. Организация в структуре экономики страны	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	Секторы и комплексы экономики России. Классификация коммерческих и некоммерческих организаций. Преимущества и недостатки организационно-правовых форм организаций. Инструменты государственного регулирования деятельности организации.
2. Экономическая среда функционирования организации и модели развития бизнеса	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	Экономическая среда функционирования организации. Организация как субъект хозяйствования и многофункциональная система. Оценка текущей бизнес-модели и положения организации. Виды объединений организаций.
3. Производственный процесс и принципы его организации	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	Сравнительная характеристика организации производственного процесса в промышленных и не промышленных организациях. Построение рациональной производственной структуры. Оптимизация размеров организации. Пути улучшения использования производственных мощностей.
4. Основные средства и нематериальные активы организации	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания).	Состав и источники формирования имущества организации. Видовая и возрастная структура основных средств. Состав и структура нематериальных активов. Направления повышения эффективности использования основных средств и

	Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	нематериальных активов организации.
5. Оборотные средства организации	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	Структура оборотных средств организации, направления повышения их использования. Обеспеченность организации материальными ресурсами.
6. Трудовые ресурсы организации и формы стимулирования труда	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	Структура трудовых ресурсов организации и направления повышения эффективности их использования. Производительность труда в современных экономических условиях. Формы и системы оплаты труда. Стимулирующие выплаты.
7. Доходы, расходы и прибыль организации	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	Доходы и расходы организаций различных видов деятельности. Направления распределения прибыли организаций различных организационно-правовых форм. Способы минимизации затрат и максимизации прибыли в среднесрочном и долгосрочном периодах. Рентабельность и способы ее увеличения.
8. Логистика организации и ее основные концепции	Подготовка к семинарскому занятию (работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	Концепция и функции логистики. Сущность системного подхода в логистике. Виды логистических систем. Правила логистики и основные требования по повышению эффективности работы организации.
9. Разработка программы	Подготовка к семинарскому занятию	Выявление направлений развития и этапы разработки программы развития организации.

развития организации и ее экономическое обоснование	(работа с литературой и информационными ресурсами, выполнение домашнего задания). Выполнение домашнего творческого задания. Подготовка к промежуточной аттестации	
---	---	--

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный перечень тем (вариантов) контрольной работы

1. Малый бизнес: проблемы и перспективы развития.
2. Оценка внешней и внутренней среды функционирования конкретной организации.
3. ТНК как модель ведения бизнеса.
4. Организация, моделирование и оптимизация производственного процесса.
5. Построение модели производственной структуры организации, анализ горизонтальных и вертикальных взаимосвязей между его структурными подразделениями.
6. Проблемы повышения эффективности использования основных средств организации.
7. Нематериальные активы и их роль в деятельности организации.
8. Оборотные средства как основа устойчивого функционирования организации.
9. Роль персонала в эффективном функционировании организации.
10. Проведение сравнительного анализа форм и систем оплаты труда.
11. Прогрессивные направления снижения себестоимости продукции и роста эффективности производства.
12. Прибыль организации и пути ее максимизации.
13. Рентабельность как показатель эффективности работы организации.
14. Анализ динамики основных экономических показателей деятельности организации.
15. Интеграция как основа формирования современных логистических систем.
16. Программа развития и бизнес-модель организации.

Проблематика и вид деятельности организаций по ОКВЭД, а также структура контрольной работы уточняются и утверждаются преподавателем.

Тесты для самоподготовки (примеры)

1. В соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации «предприятием» признается:
 - а) имущественный комплекс
 - б) хозяйствующий субъект
 - в) юридическое лицо
 - г) субъект хозяйственного права

2. Преобразование организации предполагает изменение:
 - а) организационно-правовой формы
 - б) формы собственности
 - в) состава учредителей
 - г) размера уставного капитала

3. Главной целью предпринимательской деятельности является:
 - а) увеличение производства продукции
 - б) получение прибыли
 - в) развитие инфраструктуры предприятия
 - г) обеспечение населения необходимыми благами

4. Внешний фактор макросреды:
 - а) конкуренты
 - б) государственная политика
 - в) потребители
 - г) маркетинговые посредники

5. Холдинг представляет собой:
 - а) горизонтально интегрированную структуру, использующую свой капитал для усиления конкурентных позиций на рынке
 - б) временное объединение коммерческих организаций для достижения общих поставленных целей
 - в) вертикально интегрированную структуру, использующую свой капитал для приобретения акций других организаций
 - г) дезинтегрированную структуру, направленную на самостоятельность входящих в нее организаций

6. Организации в зависимости от метода организации производственного процесса могут быть:

- а) производящие средства производства и производящие предметы потребления
- б) с непрерывным или дискретным процессом производства
- в) специализированные и диверсифицированные
- г) поточного, серийного и единичного производства

7. Экстенсивное использование оборудования характеризует:

- а) показатель загрузки оборудования по времени
- б) показатель загрузки оборудования по мощности
- в) производительность оборудования в единицу времени
- г) состояние оборудования

8. Какая из характеристик относится к основным средствам организации:

- а) целиком участвуют во многих производственных циклах
- б) частично сохраняют свою натуральную форму
- в) не сохраняют свою натуральную форму
- г) полностью переносят свою стоимость на производимую продукцию в рамках одного производственного цикла

9. Следствием эксплуатации основных средств и воздействия внешних природных факторов является:

- а) физический износ
- б) моральный износ
- в) социальный износ
- г) функциональный износ

10. Эффективность использования основных средств повышает:

- а) увеличение стоимости основных средств
- б) рост производства продукции
- в) увеличение численности работников
- г) увеличение производственных площадей

11. Процесс установления минимальной, но достаточной величины оборотных средств организации, то есть установление экономически обоснованных норм запаса и нормативов по элементам оборотных средств:

- а) управление оборотными средствами
- б) использование оборотных средств
- в) нормирование оборотных средств

г) пополнение оборотных средств

12. Количество оборотов, выполненных оборотными средствами за период, характеризует:

- а) коэффициент оборачиваемости
- б) длительность оборота оборотных средств
- в) рентабельность оборотных средств
- г) коэффициент загрузки средств в обороте

13. Соотношение различных категорий работников в их общей численности:

- а) профессиональный состав работников организации
- б) квалификационный состав работников организации
- в) списочный состав работников организации
- г) структура персонала организации

14. Повышение эффективности использования трудовых ресурсов организации достигается когда:

- а) темп роста численности опережает темп роста выручки
- б) темп роста выручки опережает темп роста численности
- в) численность не изменяется при уменьшении выручки
- г) выручка не изменяется при увеличении численности

15. Калькуляция составляется с целью:

- а) определения цены продукции
- б) составления сметы затрат на производство
- в) расчета себестоимости единицы продукции
- г) исчисления прямых и косвенных затрат

16. Затраты, относящиеся непосредственно на себестоимость конкретного вида продукции, называются:

- а) прямыми
- б) переменными
- в) основными
- г) постоянными

17. Росту прибыли способствуют:

- а) снижение затрат на единицу продукции
- б) сокращение объема производства
- в) повышение оплаты труда персонала

г) увеличение себестоимости продукции

18. Рентабельность продаж определяется отношением прибыли от продаж к:

- а) стоимости собственного капитала
- б) стоимости внеоборотных и оборотных активов
- в) себестоимости продукции
- г) выручке

19. Эффект от применения принципов логистики проявляется в:

- а) уменьшении коммерческих расходов
- б) снижении сумм уплачиваемых налогов
- в) сокращении длительности производственного цикла
- г) интеграции производственных звеньев организации

20. На первом этапе стратегического планирования определяют:

- а) приоритетные направления развития организации
- б) критерии и ограничения принятия решений
- в) конечные результаты деятельности организации
- г) цели функционирования и развития

Примеры заданий для самостоятельного решения

1. Пример ситуационного задания.

ПАО «ГМК «Норильский никель» — лидер горно-металлургической промышленности России, крупнейший в мире производитель первоклассного никеля и палладия.

Основными видами деятельности группы являются поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых, производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов. География поставок продукции охватывает свыше трех десятков стран.

Производственные подразделения группы расположены в России — в Норильском промышленном районе, на Кольском полуострове и в Забайкальском крае, а также в Финляндии, Австралии и ЮАР.

Заполярный филиал является ключевой ресурсной базой «Норникеля» и расположен на Таймырском полуострове за Полярным кругом. Транспортное сообщение с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей, Северному морскому пути, а также по воздуху.

Во второй половине 2017 года часть активов Заполярного филиала перешла в дочернюю компанию — ООО «Медвежий ручей». В «Медвежий

ручей» вошли рудник «Заполярный», Норильская обогатительная фабрика, хвостохранилище № 1 и хвостохранилище «Лебяжье». Цель такого обособления — разделение Талнахской площадки и площадки «Медвежий ручей», с тем чтобы увеличение производственных мощностей последней могло финансироваться за счет привлеченных инвестиций.

АО «Кольская горно-металлургическая компания» (Кольская ГМК) расположена на Кольском полуострове. Кольская ГМК является никелерафинировочным центром всего «Норникеля» и одним из ведущих производственных комплексов Мурманской области.

Забайкальский край (ООО «ГРК «Быстринское» и ООО «Бугдаинский рудник») ООО «ГРК «Быстринское» (Быстринский ГОК) — дочернее предприятие компании с долей владения 50,01%.

В октябре 2017 года компания приступила к проведению пусконаладочных работ. Выход на проектную мощность ожидается после 2021 года.

ООО «ГРК «Быстринское» отрабатывает запасы золотожелезомедных руд Быстринского месторождения. ООО «Бугдаинский рудник» выдана лицензия на право пользования недрами Бугдаинского месторождения.

Norilsk Nickel Harjavalta вошел в состав группы в 2007 году. Завод перерабатывает российское сырье Компании, а также никельсодержащее сырье сторонних поставщиков.

Мощности завода 66 тыс. тонн в год. На предприятии применяется передовая технология сернокислотного выщелачивания обеспечивающая коэффициент извлечения металла свыше 98%.

В ЮАР «Норникелю» принадлежит 50% Nkomati, которое разрабатывает никелевое месторождение.

Наряду с производственными предприятиями компания имеет собственную сбытовую сеть, топливно-энергетические и транспортные активы, комплекс исследовательских и проектных подразделений, а также уникальный арктический транспортный флот.

Задание: Определите вид объединения организаций. Ответ обоснуйте.

2. Пример практико-ориентированного задания.

АО «Лаборатория Касперского» — международная компания, работающая в сфере информационной безопасности с 1997 года. Глубокие экспертные знания и многолетний опыт компании лежат в основе защитных решений и сервисов нового поколения, обеспечивающих безопасность бизнеса, критически важной инфраструктуры, государственных органов и рядовых пользователей. Обширное портфолио «Лаборатории Касперского»

включает в себя передовые продукты для защиты конечных устройств, а также ряд специализированных решений и сервисов для борьбы со сложными и постоянно эволюционирующими киберугрозами. Технологии «Лаборатории Касперского» защищают более 400 миллионов пользователей и 270 тысяч корпоративных клиентов во всем мире.

Данные о структуре и динамике расходов АО «Лаборатория Касперского» за 2016-2017 гг. представлены в таблице.

Структура и динамика расходов АО «Лаборатория Касперского»

Показатель	2016		2017		Изменения за год		
	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб. (+,-)	Темп роста, %	Доля в структуре, %
Себестоимость продаж	7 642 349		9 501 499				
Коммерческие расходы	4 641 392		5 401 504				
Управленческие расходы	3 353 636		4 099 461				
Прочие расходы	1 604 190		1 386 565				
Текущий налог на прибыль	435 936		491 020				
Итого затрат							

Задание:

1) Рассчитайте абсолютное и относительное отклонения в расходах за два года, представленные в таблице, удельный вес расходов и сделайте соответствующие выводы.

2) Какие факторы, по Вашему мнению, повлияли на данные изменения?

3) Сформулируйте предложения по снижению расходов организации в условиях нестабильности экономики.

3. Пример кейса.

Ритейлеры в условиях новой экономической реальности, стремятся оптимизировать все свои бизнес-процессы, включая логистические.

Торговая сеть «Перекресток», входящая X5 Retail Group, с 2014 года приросла на 235 магазинов и на конец 2017 года, управляла 638 супермаркетами в 122 населенных пунктах России. Рост количества магазинов заставляет задуматься об автоматизации некоторых процессов, например, заказов. Так, несколько лет назад, руководство сети заметило, что после еженедельных промо-акций в магазинах оставались большие товарные остатки, которые представляли из себя дополнительный «балласт» как для торговой точки, так и для логистической структуры. И «Перекресток» решил сократить товарные запасы. Как именно?

Около трех лет назад X5 Retail Group начал внедрение системы JDA Demand Management & Fulfillment (JDA), которая позволяет в автоматическом режиме работать с прогнозированием спроса и пополнением товара. В 2016 году «Перекресток» внедрил эту систему автозаказа для сокращения товарных запасов, которые оставались после еженедельных промо-акций.

Специфика еженедельных промо-акций в том, что нужно регулярно обновлять довольно большой список SKU за короткий промежуток времени, автозаказ же позволяет автоматически генерировать заказ продуктов на основе тренда продаж в первые 2 дня промо-акции. Процесс выглядел примерно так: объем товара, который завозят в магазин для следующей промо-недели, сократили до 30-40% от первоначального 100% объема. На оставшийся товар, через 2 дня после старта промо, срабатывал автозаказ и в течение 5 следующих дней товарные остатки пополнялись автоматически по мере необходимости.

Чтобы система работала стабильно, важно, чтобы товар грузился день-в-день, поэтому, заказ поступал на обработку утром, а вечером его привозили в магазин из распределительного центра (РЦ). Для этого, «Перекресток» поставлял товары первой необходимости, порядка 4-6 тыс. SKU, из региональных складов, а низкооборотимый ассортимент пополнялся из федеральных. Сеть в целом сокращает региональные склады: сегодня средняя площадь каждого из них - 13 тыс. кв. м, для сравнения, федеральный РЦ в Софьино – 68 тыс. кв. м. За счет оперативного пополнения остатков, «Перекресток» сократил товарный запас после промо в среднем, вдвое – с 150 млн-180 млн до 60 млн-80 млн единиц товара.

Задание: Оцените практику внедрения системы JDA торговой сетью «Перекресток» для сокращения остатков товарных запасов после еженедельных промо-акций. Дайте свои предложения о возможностях использования системы автозаказа для категории товаров с коротким сроком годности.

Критерии бальной-рейтинговой оценки текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих Методических рекомендациях кафедры.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине.

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, владений

Типы заданий, выносимых на экзамен

1. Теоретический вопрос (до 10 баллов)
2. Тестовые задания – не менее 5 (до 10 баллов)
3. Практикоориентированная задача (до 20 баллов)
4. Ситуационная задача (до 20 баллов)

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Понятие и сущность организации, ее место и роль в экономике страны.
2. Классификация организаций: по виду и характеру деятельности, по формам собственности, по размеру, по принадлежности капитала.
3. Характеристика различных организационно-правовых форм организаций.
4. Виды предпринимательской деятельности и их характеристика.
5. Методы и инструменты государственного регулирования экономики организаций.
6. Характеристика факторов внешней и внутренней среды функционирования организации.
7. Бизнес-модель организации и ее виды. Элементы бизнес-модели организации.
8. Понятие и сущность экономического механизма деятельности организации.
9. Роль и значение объединения организаций в современной экономике. Краткая характеристика основных видов объединений.
10. Производственная структура организации: основные принципы построения и факторы на нее влияющие.
11. Типы производства и их характеристика.
12. Понятие производственного процесса и его содержание. Принципы организации производственного процесса.

13. Производственная мощность организации: понятие, виды, методика расчета.
14. Имущество организации: понятие, состав, источники формирования.
15. Основные средства организации: состав, структура и способы воспроизводства.
16. Классификация основных средств, ее экономическое назначение.
17. Виды оценок основных средств, их назначение и методика определения.
18. Износ и амортизация основных средств. Методы расчета амортизационных отчислений.
19. Показатели состояния, движения и эффективности использования основных средств.
20. Пути повышения эффективности использования основных средств.
21. Нематериальные активы: понятие, состав и оценка.
22. Амортизация нематериальных активов. Методы расчета амортизационных отчислений.
23. Показатели эффективности использования нематериальных активов.
24. Оборотные средства организации: сущность, состав и структура.
25. Понятие и сущность нормирования оборотных средств организации.
26. Показатели эффективности использования оборотных средств.
27. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.
28. Персонал организации и его структура.
29. Сущность, цели и задачи организации труда. Нормирование труда: понятие, виды норм труда, методы нормирования.
30. Производительность труда, ее показатели и определяющие факторы.
31. Формы и системы оплаты труда: сущность, виды и область их эффективного применения.
32. Расходы организации и их классификация.
33. Затраты организации: сущность, классификация.
34. Определение себестоимости продукции. Методы калькулирования себестоимости продукции.
35. Пути снижения себестоимости продукции.
36. Прибыль организации, ее виды.
37. Формирование, распределение и использование прибыли.
38. Рентабельность и характеристика ее показателей.
39. Виды доходов организации.
40. Понятие экономической эффективности деятельности организации и показатели ее характеризующие.
41. Логистика организации и ее принципы.

42. Организация построения и экономическая эффективность логистических систем. Функциональные области логистики.
43. Логистический подход в управлении организации. Объединение организаций как основа формирования современных логистических систем.
44. Программа развития организации и основные этапы ее разработки.
45. Экономическое обоснование программы развития организации.

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (в ред. посл. изм. и доп.).
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (в ред. посл. изм. и доп.).
3. Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (в ред. посл. изм. и доп.).
4. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ (ред. от 30.03.2018) "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 30.03.2018)
5. Федеральный закон от 12.01.1996 N 7-ФЗ (ред. от 29.07.2018) "О некоммерческих организациях"

Основная литература

6. Экономика организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева [и др.]; под ред. Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. 2-е изд., пер. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. - 361 с.
7. Экономика предприятия: Учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 7-е изд., перераб. и доп. — М. : КУРС : ИНФРА-М, 2018. — 448 с.
8. Экономика фирмы (организации, предприятия): Учебник для бакалавров менеджмента и экономики /под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г.

Попадюк, Б.Н. Чернышева. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2019. — 296 с.

Дополнительная литература

9. Экономика организаций (предприятий): Учебник для вузов / Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В.А. Швандара. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 608 с.

10. Экономика организации. Практикум: учеб. пособие для академического бакалавриата / Л.А. Чалдаева [и др.] ; под ред. Л.А. Чалдаевой, А.В. Шарковой. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 299 с.

11. Экономика организации: Практикум для бакалавров / Шаркова А., Ахметшина Л.Г. - М.: Дашков и К, 2018. - 120 с.

12.

9. Интернет ресурсы Образовательного портала Финансового университета

1. Экономика организации: Курс видеолекций /лектор к.э.н., доц. Швандар Д.В. - (в разделе Документарная база, Дисциплины, Экономика организации, Видеолекции и/или Слайды к видеолекциям). - Режим доступа: <https://portal.fa.ru>

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

2. <https://www.minfin.ru/ru/> Министерство финансов Российской Федерации

3. <http://economy.gov.ru/mines/main> Министерство экономического развития Российской Федерации

4. <http://xn--o1aabe.xn--p1ai/cc/news/60> Российский союз промышленников и предпринимателей

5. <https://tpprf.ru/ru/> Торгово-промышленная палата Российской Федерации

6. <https://www.nalog.ru/rn77/> Федеральная налоговая служба

7. www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики.

8. www.nisse.ru – Национальный институт исследования проблем предпринимательства.

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд кафедры/филиала, др.)
Методические указания к лекциям	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания к практическим занятиям	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания самостоятельной работе	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания к контрольной работе	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows и Office.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения всех видов занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.